



KRİSTAL GIDA DAĞITIM VE  
PAZARLAMA SANAYİ VE TİC. A.Ş.

01 OCAK - 31 ARALIK 2021

# YÖNETİM KURULU FALİYET RAPORU

# 2021

**YÖNETİM KURULUNUN YILLIK FAALİYET RAPORUNA İLİŞKİN****BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU**

**Kristal Gıda Dağıtım Ve Pazarlama Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi Genel Kurulu'na:**

**Görüş**

Kristal Gıda Dağıtım ve Pazarlama Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi'nin 1 Ocak 2021 - 31 Aralık 2021 hesap dönemine ilişkin yıllık faaliyet raporunu denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre, yönetim kurulunun yıllık faaliyet raporu içinde yer alan finansal bilgiler ile Yönetim Kurulunun Şirketin durumu hakkında yaptığı irdelemeler, tüm önemli yönleriyle, denetlenen tam set finansal tablolarla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlıdır ve gerçeği yansıtmaktadır.

**Görüşün Dayanağı**

Yaptığımız bağımsız denetim, Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGK) tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartlarının bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartlarına (BDS'lere) uygun olarak yürütülmüştür. Bu Standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGK tarafından yayımlanan Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar (Etik Kurallar) ve bağımsız denetimle ilgili mevzuatta yer alan etik hükümlere uygun olarak Şirket'ten bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

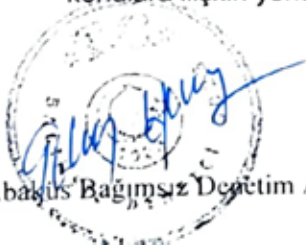
**Tam Set Finansal Tablolara İlişkin Denetçi Görüşümüz**

Şirket'in 1 Ocak 2021 - 31 Aralık 2021 hesap dönemine ilişkin tam set finansal tabloları hakkında 14 Ekim 2022 tarihli denetçi raporumuzda olumlu görüş bildirmiş bulunuyoruz.

**Yönetim Kurulunun Yıllık Faaliyet Raporuna İlişkin Sorumluluğu**

Şirket yönetimi, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun ("TTK") 514 ve 516'ncı maddelerine göre yıllık faaliyet raporuyla ilgili olarak aşağıdakilerden sorumludur:

- Yıllık faaliyet raporunu bilanço gününü izleyen ilk üç ay içinde hazırlar ve genel kurula sunar.
- Yıllık faaliyet raporunu; Şirketin o yıla ait faaliyetlerinin akışı ile her yönüyle finansal durumunu doğru, eksiksiz, dolambaçsız, gerçeğe uygun ve dürüst bir şekilde yansıtacak şekilde hazırlar. Bu raporda finansal durum, finansal tablolara göre değerlendirilir. Raporda ayrıca, Şirket'in gelişmesine ve karşılaşması muhtemel risklere de açıkça işaret olunur. Bu konulara ilişkin yönetim kurulunun değerlendirmesi de raporda yer alır.



c) Faaliyet raporu ayrıca aşağıdaki hususları da içerir:

- Faaliyet yılının sona ermesinden sonra şirkette meydana gelen ve özel önem taşıyan olaylar,
- Şirketin araştırma ve geliştirme çalışmaları,
- Yönetim kurulu üyeleri ile üst düzey yöneticilere ödenen ücret, prim, ikramiye gibi mali menfaatler, ödenekler, yolculuk, konaklama ve temsil giderleri, aynı ve nakdî imkânlar, sigortalar ve benzeri teminatlar.

Yönetim kurulu, faaliyet raporunu hazırlarken Gümrük ve Ticaret Bakanlığının ve ilgili kurumların yaptığı ikincil mevzuat düzenlemelerini de dikkate alır.

### **Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumluluğu**

Amacımız, TTK hükümleri çerçevesinde yıllık faaliyet raporu içinde yer alan finansal bilgiler ile Yönetim Kurulu'nun yaptığı irdelemelerin, Şirket'in denetlenen finansal tablolarıyla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlı olup olmadığı ve gerçeği yansıtıp yansıtmadığı hakkında görüş vermek ve bu görüşümüzü içeren bir rapor düzenlemektir.

Yaptığımız bağımsız denetim, BDS'lere uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar, etik hükümlere uygunluk sağlanması ile bağımsız denetimin, faaliyet raporunda yer alan finansal bilgiler ve Yönetim Kurulu'nun yaptığı irdelemelerin finansal tablolarla ve denetim sırasında elde edilen bilgilerle tutarlı olup olmadığına ve gerçeği yansıtıp yansıtmadığına dair makul güvence elde etmek üzere planlanarak yürütülmesini gerektirir.

Bu bağımsız denetimi yürütüp sonuçlandıran sorumlu denetçi Erkut Yavuz'dur.

**İstanbul, 14 Ekim 2022**

**Abaküs Bağımsız Denetim A.Ş.**

**Erkut Yavuz**

**Sorumlu Denetçi**



Yıllık faaliyet raporu: Yönetim Kurulu tarafından 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu ve Yönetmeliğe göre düzenlenen, şirketin ilgili yıla ilişkin faaliyetlerinin akışı ile her yönüyle finansal durumunun doğru, eksiksiz, dolambaçsız, gerçeğe uygun ve dürüst bir şekilde yansıtıldığı, şirketin gelişmesinin ve karşılaşılabilecek muhtemel risklerin belirtildiği rapordur. Bu raporda yanıltıcı, abartılı ve yanlış kanaat uyandırıcı, gerçeğe aykırı ifadeler yer verilmemiştir.

Yönetim Kurulu, yıllık faaliyet raporunu, ortakların şirketin faaliyetleri hakkında her türlü bilgiye tam ve doğru bir şekilde ulaşmasını sağlayacak ayrıntıda hazırlayarak, Yıllık faaliyet raporunda mümkün olan en basit kavram ve terimler kullanılmış, tereddüde neden olabilecek belirsiz ifadelerden kaçınılmıştır. Teknik terim kullanılması gereken yerlerde, herkesin kolayca anlamasına imkân verecek şekilde açıklamalar yapılmıştır.

Şirketin, finansal performansı ile finansal durumunun genel özellikleri ve karşı karşıya bulunduğu temel riskler yıllık faaliyet raporunda değerlendirilmiş Şirketin finansal durumuna ilişkin bu değerlendirmeler finansal tablolara dayandırılmıştır. Ayrıca finansal olmayan risklere de faaliyet raporunda yer verilmiştir.

Yıllık faaliyet raporunda; şirket faaliyet ve hizmetlerinin etkin, güvenilir ve kesintisiz bir şekilde yürütüldüğü, muhasebe ve mali raporlama sisteminden sağlanan bilgilerin bütünlüğünü, tutarlılığını, güvenilirliğini, zamanında elde edilebilirliğini ve güvenliğini sağlamak amacıyla yapılan iç kontrollerin etkinliği, yeterliliği ve uyumluluğu konularında açıklamalara yer verilmiştir.

Yıllık faaliyet raporunda yer verilen geleceğe yönelik bilgi ve tahminler şirketin finansal durumu ve faaliyet sonuçları ile uyumludur. Yıllık faaliyet raporu ilgili olduğu hesap döneminin bitimini izleyen iki ay içerisinde hazırlanarak şirketin yönetim kurulu başkanı ve üyeleri tarafından imzalanarak onaylanmıştır.

## **Yıllık Faaliyet Raporunun İçeriği**

### **1- Genel bilgiler**

#### **a) Raporun ilgili olduğu hesap dönemi**

01.01.2021-31.12.2021 hesap dönemi

#### **b) Şirketin ticaret unvanı, ticaret sicili numarası, merkez ve varsa şubelerine ilişkin iletişim bilgileri ile varsa internet sitesinin adresi**

Ünvanı	Kristal Gıda Dağıtım ve Paz. San. ve Tic.A.Ş.
Ticaret Sicil No	540533
Merkez Adresi	Bahçelievler Mah. Fevzi Çakmak 2 Cad. Güzelşehir Sitesi No:1 AJ Büyükçekmece/İSTANBUL
Şube Adresi	Yok
Tel ve Faks No	(0212)868 09 09-(0212)868 09 00
Vergi Dairesi ve No	Büyükkçekmece-458 003 7785
İnternet Sitesi ve E-mail adresi	www.kristalgida.com.tr-info@kristalgida.com.tr

**c) Şirketin organizasyon, sermaye ve ortaklık yapıları ile bunlara ilişkin hesap dönemi içerisindeki değişiklikler**

Sermaye	67.000 TL		
Ortaklık Yapısı	<b>Şirket Ortakları</b>	<b>Pay Tutarı</b>	<b>Oran(%)</b>
	Önder Nuranel	41.540	% 62.00
	Hakan Baçoğlu	9.080	% 13.55
	Bayram Altuntoprak	16.380	% 24.45
	<b>Toplam</b>	<b>67.000</b>	<b>100%</b>
Organizasyon Yapısı	Yönetim Kurulu Yönetim Kurulu Bşk Yönetim Kurulu başkan vekili Genel Müdür		
Dönem içerisindeki Değişiklikler			

**ç) Varsa imtiyazlı paylara ve payların oy haklarına ilişkin açıklamalar**

Şirketin imtiyazlı payları yoktur. Her pay sahibi bir oy hakkına sahiptir.

**d) Yönetim organı, üst düzey yöneticileri ve personel sayısı ile ilgili bilgiler**

Bayram Altuntoprak	Yönetim Kurulu Bşk.ve Genel Müdür
Hakan Baçoğlu	Yönetim Kurulu Bşk. Vekili
Letif Doğru	Yönetim Kurulu Üyesi ve Murahhas Aza
Osman Sarıkoç	Üye

Şirketin yönetim kurulu 4 kişiden teşkil edilmiş olup, şirkette üst düzey yönetici olarak 2 kişi görev yapmakta ve toplam personel sayısı da 62'dir.

**e) Varsa; şirket genel kurulunca verilen izin çerçevesinde yönetim organı üyelerinin şirketle kendisi veya başkası adına yaptığı işlemler ile rekabet yasağı kapsamındaki faaliyetleri hakkında bilgiler**

Yönetim organı üyeleri şirketle kendisi veya başkası adına işlem ve rekabet yasağı kapsamında faaliyette bulunmamıştır. Yönetim Kurulu üyeleri diğer şirketlerde yönetim kurulu üyesi olarak görev yapmaktadır.

**2- Yönetim organı üyeleri ile üst düzey yöneticilere sağlanan mali haklar**

**a) Sağlanan huzur hakkı, ücret, prim, ikramiye, kâr payı gibi mali menfaatlerin toplam tutarları.** Yoktur.

**b) Verilen ödenekler, yolculuk, konaklama ve temsil giderleri ile ayni ve nakdi imkânlar, sigortalar ve benzeri teminatların toplam tutarlarına ilişkin bilgiler.** Yoktur.

**3- Şirketin araştırma ve geliştirme çalışmaları.** Yoktur

**4- Şirket faaliyetleri ve faaliyetlere ilişkin önemli gelişmeler**

**a) Şirketin ilgili hesap döneminde yapmış olduğu yatırımlara ilişkin bilgiler.** Yoktur

**b) Şirketin iç kontrol sistemi ve iç denetim faaliyetleri hakkında bilgiler ile yönetim organının bu konudaki görüşü**

Muhasebe ve finans denetimi düzenini kurularak, şirketin iş ve işlemlerinin denetlenmesine ilişkin bir iç denetim sisteminin ve bunu yapacak iç kontrol sisteminin oluşturulması öngörülmektedir. Oluşturulacak sistem içerisinde yönetim organı tarafından uygulanması planlanan hususlar aşağıdaki şekildedir.

**İç denetim departmanı olarak;**

- Şirket risklerini kontrol altına almak,
- Etkin ve verimli operasyonlar sağlamak,
- İşletme varlıklarını korumak,
- Kaynakların ekonomik ve verimli kullanımını sağlamak,
- Hataları küçükken tespit ederek, büyük problem haline gelmeden çözümünü sağlamak,
- İşletmeyi masumca bir hatanın veya planlı bir yolsuzluğun vereceği zarardan korumak,
- Finansal raporlamalarda güvenilirliği sağlamak,
- Mevcut kanunlara uygunluk sağlamak,
- Şirketin hedeflerine ulaşabilmesi için uygun yapılanma oluşturmak

**İç kontrol sistemi olarak;**

a-İşletme varlıklarının korunması, (Muhasebe kontrolü)

b-Yanlışlıkların ve yolsuzlukların önlenmesi (Muhasebe kontrolü)

c-Muhasebe bilgilerinin doğruluk ve güvenilirliğinin sağlanması (Muhasebe kontrolü)

d-Muhasebe bilgilerinin zamanında hazırlanmasının sağlanması (Muhasebe kontrolü)

e-İşletme faaliyetlerinin yönetim politikalarına uygunluğunun sağlanması; amaçlarına ulaşmak için, işletme faaliyetlerinin düzenli ve etkin bir şekilde yürütülmesini sağlamada yardımcı olan, işletme yönetimi tarafından kabul edilmiş politikalar ve prosedürlerdir (Yönetimsel kontrol).

**c) Şirketin doğrudan veya dolaylı iştirakleri ve pay oranlarına ilişkin bilgiler**

Şirketin doğrudan ve dolaylı iştiraki bulunmamaktadır.

**ç) Şirketin iktisap ettiği kendi paylarına ilişkin bilgiler**

Şirketin kendi paylarını iktisap etmemiştir.

**d) Hesap dönemi içerisinde yapılan özel denetime ve kamu denetimine ilişkin açıklamalar**

Hesap dönemi içerisinde yapılan özel ve kamu denetimine yapılmamıştır.

**e) Şirket aleyhine açılan ve şirketin mali durumunu ve faaliyetlerini etkileyebilecek nitelikteki davalar ve olası sonuçları hakkında bilgiler**

	31.12.2021		31.12.2020	
	Adet	Toplam	Adet	Toplam
Şirket aleyhine açılmış ve halen devam eden davalar	8	654.055	10	383.353
Şirket aleyhine yürütülen icra takipleri	0	0	0	0

Şirket aleyhine açılmış olan bu davalardan şirketin mali durumunu ve faaliyetlerini etkileyebilecek nitelikte bir dava bulunmamaktadır.

**f) Mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeniyle şirket ve yönetim organı üyeleri hakkında uygulanan idari veya adli yaptırımlara ilişkin açıklamalar**

Mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeniyle şirket ve yönetim organı üyeleri hakkında uygulanan idari veya adli yaptırımlara ilişkin müeyyideler bulunmamaktadır.

**g) Geçmiş dönemlerde belirlenen hedeflere ulaşıp ulaşılamadığı, genel kurul kararlarının yerine getirilip getirilmediği, hedeflere ulaşılamamışsa veya kararlar yerine getirilmemişse gerekçelerine ilişkin bilgiler ve değerlendirmeler**

Şirket, yönetimi genel kurullarda alınan kararları yerine getirmektedir. Şirketin hedefi her dönem kârlılığını arttırmak olup bu hedefine ulaşmaya çalışmaktadır. Şirket 2021 yılı için hedeflemiş olduğu ciro artışı % 40 olup bu hedefe tam olarak ulaşılmıştır.

**ğ) Yıl içerisinde olağanüstü genel kurul toplantısı yapılmışsa, toplantının tarihi, toplantıda alınan kararlar ve buna ilişkin yapılan işlemler de dâhil olmak üzere olağanüstü genel kurula ilişkin bilgiler**

Yıl içinde olağanüstü genel kurul toplantısı yapılmamıştır.

**h) Şirketin yıl içinde yapmış olduğu bağış ve yardımlar ile sosyal sorumluluk projeleri çerçevesinde yapılan harcamalara ilişkin bilgiler**

Şirketin yıl içinde yapmış olduğu bağış ve yardımlar ile sosyal sorumluluk projeleri çerçevesinde yapılan herhangi bir harcaması bulunmamaktadır.

**ı) Şirketler topluluğuna bağlı bir şirketse; hâkim şirketle, hâkim şirkete bağlı bir şirketle, hâkim şirketin yönlendirmesiyle onun ya da ona bağlı bir şirketin yararına yaptığı hukuki işlemler ve geçmiş faaliyet yılında hâkim şirketin ya da ona bağlı bir şirketin yararına alınan veya alınmasından kaçınılan tüm diğer önlemler**

Şirket, şirketler topluluğuna bağlı bir şirket değildir.

**i) Şirketler topluluğuna bağlı bir şirketse; (ı) bendinde bahsedilen hukuki işlemin yapıldığı veya önlemin alındığı veyahut alınmasından kaçınıldığı anda kendilerince bilinen hal ve şartlara göre, her bir hukuki işlemde uygun bir karşı edim sağlanıp sağlanmadığı ve alınan veya alınmasından kaçınılan önlemin şirketi zarara uğratıp uğratmadığı, şirket zarara uğramışsa bunun denkleştirilip denkleştirilmediği**

Şirket, şirketler topluluğuna bağlı bir şirket değildir.

## 5- Finansal durum,

### a) Finansal duruma ve faaliyet sonuçlarına ilişkin yönetim organının analizi ve değerlendirmesi, planlanan faaliyetlerin gerçekleşme derecesi, belirlenen stratejik hedefler karşısında şirketin durumu,

Küresel krizin üzerinden yaklaşık beş yıl geçmiş olmasına rağmen; başta gelişmiş ekonomiler ve Avro Bölgesi olmak üzere birçok ülke temel makroekonomik ve finansal sorunlarını halen çözememiştir. Gelişmiş ekonomilerde düşük büyüme, yüksek işsizlik ile devam eden mali ve finansal sorunlar ekonomik gelişmenin ivme kaybetmesine neden olmuştur. Küresel büyümede görülen performans kaybının temel nedeni, yılın ikinci yarısından itibaren derinleşen Avro Bölgesi borç krizi olmuştur.

Avro Bölgesi ve ABD'deki belirsizliklerin devam etmesi ve özellikle jeopolitik risklere bağlı olarak yüksek seyreden petrol fiyatları nedeniyle 2021 yılında da küresel ekonomideki performans kaybı devam etmiştir. Nitekim kriz sonrası gelişmiş ülkelerde büyüme performansının düşük seyretmesi sonucu, söz konusu ekonomilerin hala kriz öncesi seviyelerini yakalayamadıkları görülmektedir. Avro Bölgesi ekonomilerinde daralma halen devam ederken Japonya ve ABD'de büyüme kriz öncesi seviyelerine yakın seyretmektedir

Küresel ekonomide belirsizliklerin artarak devam ettiği bu dönemde Türkiye ekonomisi yumuşak iniş sürecini başarıyla devam ettirmektedir. Bu çerçevede 2018 yılında pozitif yönde bir büyüme tahmin edilmektedir. En önemli ticaret ortağımız Avro Bölgesinin sıkıntılı olduğu bir dönemde Türkiye'nin bu performansı önemli bir başarıdır.

Şirketin faaliyet gösterdiği içecek sektörü, sıcak içecekler, alkolsüz içecekler ve alkollü içecekler olarak analiz edilebilir. Türkiye, içme suyu ve maden suları açısından zengin kaynaklara sahip bir ülkedir. Ticari olarak içme suyu sektörü, ambalajı geri dönüşümlü ve geri dönüşümsüz sular ve maden sularını kapsamaktadır. Türkiye maden suları açısından da büyük bir potansiyele sahiptir. Türkiye'deki maden sularının mineral konsantrasyonları oldukça yüksek bulunmaktadır.

Yabancı ortaklı firmaların da faaliyette bulunduğu gazlı meşrubat sektöründe modern teknoloji kullanılarak üretim gerçekleştirilmekte, en çok kolalı içecekler üretilmekte, bu ürünü meyveli içecekler ve aromalı içecekler izlemektedir.

Yönetim, şirketin sahip olduğu beşeri, fiziki, finansal vb. her türlü kaynağı işletmenin amaçlarını gerçekleştirmek için etkin biçimde planlı olarak belirli amaçlara ulaşmak için eldeki tüm kaynakları şirket menfaatlerine uygun ve uyumlu olarak kullanmayı hedeflemektedir. Piyasa şartlarını ve teknolojik gelişmeleri takip ederek şirket misyon ve vizyonunu ileriye yönelik stratejik hedeflere taşımaktadır. Ayrıca şirket faaliyet alanları ile ilgili finansal yapıyı güçlendirici faaliyetlerde bulunmaktadır. Uzun dönemli gelişme, geleceğe yönelik karlılık ve büyüme, muhtemel kaynakları en iyi şekilde kullanma, büyüme ve gelişmeye açık, yenilikçi ve esnek, katılımcı, uzun vadeli yüksek risklerden uzak, dış çevreye duyarlı bir strateji hedeflenmektedir.



**b) Geçmiş yıllarla karşılaştırmalı olarak şirketin yıl içindeki satışları, verimliliği, gelir oluşturma kapasitesi, kârlılığı ve borç/öz kaynak oranı ile şirket faaliyetlerinin sonuçları hakkında fikir verecek diğer hususlara ilişkin bilgiler ve ileriye dönük beklentiler,**

Şirketin özet mali verileri aşağıda tablo halinde verilmiştir. Piyasa beklentileri, kurlardaki hareketlilik ve basındaki haberler şirket faaliyetlerini, özellikle Avro bölgesindeki hareketlilik dünya ekonomisini etkilemiştir.

### **İŞLETME ÖZET BİLANÇO (TL)**

	<b>31.12.2021</b>	<b>31.12.2020</b>
<b>VARLIKLAR</b>		
Dönen Varlıklar		
Nakit ve Nakit Benzerleri	2.187.724	1.660.171
Finansal Yatırımlar	1.590	0
Ticari Alacaklar	56.926.658	23.931.315
Diğer Alacaklar	308.142	32.947
Diğer Taraplardan Alacaklar	308.142	32.947
Stoklar	6.278.304	16.812.695
Ticari Mallar	5.427.016	5.567.569
Verilen Avanslar	851.288	11.245.126
Peşin Ödenmiş Giderler	28.168	0
Peşin Ödenmiş Vergi ve Benzerleri	3.759	77
Diğer Dönen Varlıklar	902.385	407.112
<b>Toplam Dönen Varlıklar</b>	<b>66.636.730</b>	<b>42.844.317</b>
Duran Varlıklar		
Finansal Yatırımlar	18.868.992	11.837.504
Bağlı Ortaklıklardaki Yatırımlar	4.000.000	3.000.000
Diğer Finansal Yatırımlar	14.868.992	8.837.504
Maddi Duran Varlıklar	2.206.861	111.587
Arazi ve Arsalar	26.182	26.182
Binalar	104.599	14.606
Taşıtlar	1.462.025	31.779
Demirbaşlar	69.065	39.020
Yapılmakta Olan Yatırımlar	544.990	0
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	9.240	10.744
Gayri Maddi Haklar	9.240	10.744
<b>Toplam Duran Varlıklar</b>	<b>21.085.093</b>	<b>11.959.835</b>
<b>TOPLAM VARLIKLAR</b>	<b>87.721.823</b>	<b>54.804.152</b>

	<b>31.12.2021</b>	<b>31.12.2020</b>
<b>KAYNAKLAR</b>		
Kısa Vadeli Yükümlülükler		
Finansal Yükümlülükler	2.740.195	5.022.253
Finans Kuruluşlarına Borçlar	2.740.195	5.022.253
Ticari Borçlar	74.061.735	54.230.496
Diğer Borçlar	440.413	205.666
Diğer Taraflara Borçlar	440.413	205.666
Alınan Avanslar	4.828.304	1.009.752
Ödenecek Vergi ve Benzeri Yükümlülükler	216.423	137.985
Kısa Vadeli Karşılıklar	930.794	541.908
Vergi Karşılıkları	276.739	158.555
Diğer Kısa Vadeli Karşılıklar	654.055	383.353
<b>Toplam Kısa Vadeli Yükümlülükler</b>	<b>83.217.864</b>	<b>61.148.060</b>
Uzun Vadeli Yükümlülükler		
Ticari Borçlar	13.909.997	10.851.015
Uzun Vadeli Karşılıklar	1.005.070	1.291.424
Kıdem Tazminatı Karşılıkları	1.005.070	1.291.424
<b>Toplam Uzun Vadeli Yükümlülükler</b>	<b>14.915.067</b>	<b>12.142.439</b>
<b>ÖZKAYNAKLAR</b>		
Ödenmiş Sermaye	684.534	684.534
Sermaye	67.000	67.000
Sermaye Düzeltme Farkları	617.534	617.534
Kar Yedekleri	140.579	140.579
Yasal Yedekler	7.039	7.039
Olağanüstü Yedekleri	133.540	133.540
Geçmiş Yıllar Karları/Zararları (+/-)	(19.311.460)	(19.311.460)
Net Dönem Karı/Zararı (+/-)	8.075.239	0
<b>Toplam Özkaynaklar</b>	<b>(10.411.108)</b>	<b>(18.486.347)</b>
<b>TOPLAM KAYNAKLAR</b>	<b>87.721.823</b>	<b>54.804.152</b>

**İŞLETME ÖZET GELİR TABLOSU (TL)**

	<b>01.01.- 31.12.2021</b>
Satış Hasılatı	273.279.748
Satışların Maliyeti (-)	(238.002.575)
<b>BRÜT KAR/ZARAR</b>	<b>35.277.173</b>
Pazarlama Giderleri (-)	(28.509.911)
Genel Yönetim Giderleri (-)	(723.592)
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	3.466.331
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (-)	(1.148.985)
<b>ESAS FAALİYET KARI/ZARARI</b>	<b>8.361.016</b>
Diğer Faaliyetlerden Gelirler	92.633
Maddi ve Maddi Olmayan Duran Varlıklar Satış Kazançları	81.188
Diğer Gelirler	11.445
Diğer Faaliyetlerden Giderler (-)	(490.476)
Diğer Giderler (-)	(490.476)
Finansal Gelirler	3.547.309
Faiz, Kâr Payı vb. Gelirler	408.621
Finansal Yatırımlar Değer Artış Kazançları	3.138.688
Finansal Giderler	(2.266.001)
Faiz vb. Giderler (-)	(2.266.001)
<b>DÖNEM KARI/ZARARI (+/-)</b>	<b>9.244.481</b>
Vergi Gideri (+/-)	(1.169.242)
<b>DÖNEM NET KARI/ZARARI (+/-)</b>	<b>8.075.239</b>

	31.12.2021	31.12.2020
İşletme Sermayesi	-16.581.134	-18.303.743
<b>Likidite Oranları</b>		
Cari Oran	0,80	0,70
Likidite Oranı	0,71	0,42
Nakit Oran	0,03	0,03
<b>Faaliyet Oranları</b>		
Stok Devir Hızı	20,61	14,53
Stokta tutma süresi	17,71	25,11
Borç Devir Hızı	3,55	4,59
Borçların ortalama ödeme süresi	102,93	79,44
Alacakların Devir Hızı	6,76	4,42
Alacakların ortalama tahsil süresi	54,00	82,62
<b>Karlılık Oranları</b>		
Brüt Kar Marjı	0,13	--
Faaliyet Karlılığı	0,11	--
Vergiden Sonraki Kar Marjı	0,03	--
<b>Mali Yapı Oranları</b>		
Uzun Vadeli Borçlar/Öz sermaye	-1,46	-0,66
Toplam Borç/Öz sermaye	-9,63	-3,96
Toplam Borç/Toplam Aktif	1,12	1,34
Öz kaynaklar/Aktif Toplamı	-0,12	-0,34

**c) Şirketin sermayesinin karşılıksız kalıp kalmadığına veya borca batık olup Şirketin sermayesinin karşılıksız kalıp kalmadığına veya borca batık olmadığına ilişkin tespit ve yönetim organı değerlendirmeleri,**

Şirketimizin 31.12.2021 tarihi itibarıyla özkaynakları zarar sebebiyle karşılıksız kalmış ve negatife dönmüştür. Şirket yönetimimiz, işletmenin sürekliliğini değerlendirmiş olup, Şirket'in faaliyetlerinin öngörülebilir gelecekte devam etmesi için gerekli kaynaklara sahip olduğunu düşünmektedir. Ayrıca yönetim olarak, Şirketimizin faaliyetlerinin sürdürülmesine ilişkin öngörülebilir gelecekte önemli bir belirsizlik bulunmadığına inanılmaktadır. Şirketimizin ana pay sahipleri, Şirketimizin faaliyetlerinin devam ettirilmesi ve mali yönden desteklenmesi konusunda kararlı olduklarını, gerekli sermaye artırımlarını yapacaklarını ve gerekli diğer tedbirleri alacaklarını taahhüt etmişlerdir.

**ç) Varsa şirketin finansal yapısını iyileştirmek için alınması düşünülen önlemler,**

Geleceğe yönelik karlılık ve büyüme, muhtemel kaynakları en iyi şekilde kullanma, büyüme ve gelişmeye açık, yenilikçi ve esnek, katılımcı, uzun vadeli yüksek risklerden uzak, dış çevreye duyarlı bir strateji hedeflenmektedir.

**d) Kâr payı dağıtım politikasına ilişkin bilgiler ve kâr dağıtım yapılmıyacaksa gerekçesi ile dağıtılmayan kârın nasıl kullanılacağına ilişkin öneri.**

Şirketler iktisadi kalkınmanın gerçekleşmesinde itici güç rolünü üstlenmişlerdir. Teknik, ekonomik ve hukuksal boyutu olan ticari işletmeler, kaliteli mal ve hizmet üretmek, kâr elde etmek, sürekli büyümek ve gelişmek, topluma hizmet etmek, çalışanlara en üst düzeyde sosyal ve ekonomik faydalar sağlamak gibi bir takım işlevleri gerçekleştirmek amacı gütmektedirler. İşletmelerin bu fonksiyonları ifa edebilmeleri yanında sürekli gelişen teknoloji yenilikleri yakalamak ve globalleşen dünyada olası krizlere karşı dayanmak için güçlü bir sermayeye ihtiyaç duymaktadırlar.

Şirketler yapmadıkları şeyler nedeniyle değil yaptıkları şeyler nedeniyle değerlendirilir. Kar payı ödemesi sonucunda şirket büyümeyi finanse etmek için daha az paraya (fona) sahip olmaktadır. Kar payı dağıtımını net pozitif nakit akışı sağlayan projelerden vazgeçmeye yol açabilir. Kaybedilen karlı yatırım fırsatlarının değeri şirketin büyümesine düşüş olarak yansıtacaktır.

Şirketin gelişme sürecinin ileri aşamalarında veya ekonomik konjonktürdeki değişme iş hacminde azalmalara neden olabilir. Nitekim geçmiş yıldaki global ekonomik krizde Türkiye'de birçok şirketin kar dağıtımına gitmemiş olması bu hususu desteklemektedir.

Kar payı dağıtımını konusunda ortaklarca dikkate alınması gereken en önemli faktör şirkette alıkonulan (dağıtılmayan) karın şirketçe nasıl değerlendirildiğidir. Bu değerlendirme şirketin net karının yıllar itibariyle artış (büyüme) oranı ortalaması ile ortakların şayet kar payı dağıtılsaydı bu kar payını kullanacağı yatırımın getirisinin karşılaştırması yapılmak suretiyle yapılabilir. Şirket yönetiminin temel amacı firmanın piyasa değerini maksimize etmektir. Şirketin değerinin maksimizasyonu kar payı dağıtımına gibi finansman faaliyetleriyle değil yatırım faaliyetleriyle mümkündür.

Şirket 2021 yılında kar etmiş olmasına rağmen yukarıda bahis konusu edilen nedenlerden dolayı kar dağıtımını yapmayacaktır.

Şirketin kar dağıtımını esas sözleşmesinde belirtildiği şekilde uygulanır. Esas sözleşmede yer alan kar dağıtım maddesi aşağıdadır.

**KAR'IN DAĞITIMI**

**Madde – 29 :**

Şirketin umumi masrafları ile muhtelif amortisman gibi, şirketçe ödenmesi ve ayrılması zaruri olan meblağlar hesap senesi sonuna da tespit olunan gelirlerden düşüldükten sonra geriye kalan ve yıllık bilançoda görülen safi kâr sırası ile aşağıda gösterilen şekilde tevzi olunur.

**Kanuni (Umumi : Adı) Yedek Akçe :**

a- % 5 i kanuni yedek akçe'ye ayrılır. (T.T.K. Madde 466/1)

### **Mali Yükümlülükler :**

b- Şirket tüzel kişiliği tarafından ödenmesi zorunlu vergiler ayrılır.

### **Birinci Temettü Hissesi :**

c- Kalandan % 5 birinci temettü ayrılır.

### **İkinci Temettü Hissesi :**

d- Safi kâr a,b bentlerinde belirtilen meblağlar düşüldükten sonra kalan kısmı Genel Kurul kısmen veya tamamen ikinci temettü hissesi olarak dağıtmaya dönen sonu, kâr olarak bilançoda bırakmaya yetkilidir. (T.T.K. 466/3 maddesi mahfuzdur.)

e- Yasa hükmü ile ayrılması gereken Yedek Akçeler ile Esas Sözleşme'de pay sahipleri için belirlenen birinci temettü ayrılmadıkça başka Yedek Akçe ayrılmasına, ertesi yıla kâr aktarılmasına ve Yönetim Kurulu Üyeleri ile Memur, Müstahdem ve işçilere kardan pay dağıtılmasına karar verilemez.

### **6-Riskler ve yönetim organının değerlendirmesi**

**a) Varsa şirketin öngörülen risklere karşı uygulayacağı risk yönetimi politikasına ilişkin bilgiler,**

#### **Tahsilat Riski**

Şirketin tahsilat riski genel olarak ticari alacaklarından dolayı söz konusu olabilmektedir. Ticari alacaklar, şirket yönetimince geçmiş tecrübeleri ile birlikte piyasa koşulları ışığında değerlendirilmekte ve uygun oranda şüpheli alacak karşılığı ayrılmaktadır. Faaliyet dönemi içinde şüpheli alacaklar oluşmadığından karşılık ayrılmamıştır.

#### **Kur Riski**

Kur riski herhangi bir finansal enstrümanın değerinin döviz kurundaki değişikliğe bağlı olarak değişmesinden doğmaktadır. Şirket işletme, yatırım ve finansal faaliyetlerinden doğan dövizli işlemlerinin faaliyet dönemi itibarıyla bakiyelerini değerlendirmektedir.

#### **Likidite Riski**

Likidite riski, bir işletmenin finansal araçlara ilişkin taahhütlerini yerine getirmek için fon temininde güçlüklerle karşılaşma riskini ifade eder. Şirket aktif ve pasiflerinin vade sel dağılımını dengeleyerek likidite riskini yönetmektedir

**b) Oluşturulmuşsa riskin erken saptanması ve yönetimi komitesinin çalışmalarına ve raporlarına ilişkin bilgiler,**

Şirketin riskin erken saptanması ve yönetimi komitesi kurulması ile ilgili çalışmaları devam etmektedir.

**c) Satışlar, verimlilik, gelir yaratma kapasitesi, kârlılık, borç/öz kaynak oranı ve benzeri konularda ileriye dönük riskler.**

Şirketin Satışlar, verimlilik, gelir yaratma kapasitesi planlaması, ekonomik istikrara, piyasa şartlarına ve Dünya ekonomisindeki gelişmelere bağlılık göstermektedir. Uzun dönemli gelişme, geleceğe yönelik karlılık ve büyüme, muhtemel kaynakları en iyi şekilde kullanma, büyüme ve gelişmeye açık, yenilikçi ve esnek, katılımcı, uzun vadeli yüksek risklerden uzak, dış çevreye duyarlı bir strateji hedeflenmektedir.

Şirket sahip olduğu beşeri, fiziki, finansal vb. her türlü kaynağı işletmenin amaçlarını gerçekleştirmek için etkin biçimde planlı olarak belirli amaçlara ulaşmak için eldeki tüm kaynakları şirket menfaatlerine uygun ve uyumlu olarak kullanmayı hedeflemektedir. Piyasa şartlarını ve teknolojik gelişmeleri takip ederek şirket misyon ve vizyonunu ileriye yönelik stratejik hedeflere taşımaktır. Şirket faaliyet alanları ile ilgili finansal yapıyı güçlendirici faaliyetlerde bulunmaktadır.

**7- Diğer hususlar.**

Şirketin faaliyet yılının sona ermesinden sonra şirkette meydana gelen ve ortakların, alacaklıların ve diğer ilgili kişi ve kuruluşların haklarını etkileyebilecek nitelikteki özel önem taşıyan olaylar. **Yoktur.**

**Bayram Altuntoprak**  
Yönetim Kurulu Başkanı  
ve Genel Müdür

**Hakan Bağoğlu**  
Yönetim Kurulu Başkan Vekili

**Letif Doğru**  
Yönetim Kurul Üyesi  
ve Murahhas Aza

**Osman Sarıkoç**  
Yönetim Kurulu Üyesi